1. 토탈 피킹의 효율성이 증가하면 피킹 작업자의 효율이 떨어질 수 있음

* 어느 부분에서 좋아질지 더 고민해 보아야할 듯
* 아마 토탈 피커들한테는 좋을 지 의문(재 인터뷰 필요)

1. 토탈 피킹 시에 LED뿐 아니라 다른 방법으로도 알려줘야 할 듯(PDA)
2. 유사성을 고려할 때, 유사도 높은 것들을 몰아 넣으면 그 쪽의 피커들이 고생

* 로드 밸런싱 중요

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

CV

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |

(4X4)X2+1(팔레트)

* 한 명이 담당

1. MPS와 컨베이어의 흐름에 따라 셀의 순위를 다시 매기는 것이 좋을 듯
2. 팔레트의 개수 기준이 얼마인지 정확히 물어볼 것
3. 하루 주문을 16개의 셀에서 한 사람이 처리한다 가정했을 때의 배치로 해볼 것

아니면 57개의 셀로 하던지

1. 생산성 비교

* 작업시간으로 비교

1. 기존에 제품들이 어떻게 배치되어 있는지 확실히 위치를 파악해 볼 것
2. 아이디어에 대해 실제로 배치를 해보고 시뮬레이션 해볼 것
3. 토탈 피킹의 위치가 실제 작업자들의 생산성을 높여줄 수 있는지
4. 셀의 순위를 다시 매겨야 할 듯

* 앞 쪽 셀이 더 우선순위가 높음
* 왼손과 오른손의 작업량이 같음
* MPS의 위치도 고려

1. 전제를 명확히 할 것

* 보충이냐 피킹이냐